

项目绩效自评价			
项目名称:	房屋设施改造	预算单位:	上海市眼病防治中心
具体实施处(科室):	行政后保办	是否为经常性项目:	是
当年预算数(元):	15,000,000.00	上年预算金额(元):	0.00
预算执行数(元):	15,000,000.00	预算执行率(%):	100.00%
项目年度总目标:	我院是本市唯一一家眼病专科医院，在治疗眼病的同时还组织全市开展眼病预防工作。通过虹桥路院区大修项目，我院将建设成为符合三级眼科医院标准的专科医院。同时新院的建成，将大力促进我院公共卫生眼病防治工作的开展，特别是对青少年近视、糖网病等眼病防治项目有着积极推动作用；对我院重点学科以及医教研等的发展起着重要支撑作用。预计新院承建后，虹桥路院区门诊量将达到20万人次，住院病人8500人次。		
自评时间:	2020-05-29		
绩效等级:	优秀		
主要绩效:	2019年我院虹桥路院区大修项目，顺利完成前期咨询工作、主要参建单位的招标工作，对既有房屋情况进行了勘测行为，并出具详细的勘测报告，在制定了长效管理制度的情况下，明确了项目中各责任主体，以总进度计划作为依据，严抓工程安全、质量、进度，使项目顺利推进		
主要问题:	1、绩效目标设置不够合理；2、施工许可证未及时办理完成；3、未完成按照原进度计划完成阶段工作		
改进措施:	1、根据项目特点及预计开展情况，并按相关规定制定更合理的绩效目标；2、积极与有关部门、单位沟通，及时办好施工许可证；3、按照进度计划完成阶段工作		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	7	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务(资产)管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必要的措施。	4	4	
执行与效果 (36分)	前期工作咨询完成情况	项目开展前期，是否针对配套工程完成相关单位征询工作	8	8	
	设计招标、施工招标、	招标工作及施工许可证是否			

产出目标 (34分)	施工许可证办理情况	全部办结	6	4	
	前期房屋勘测完成情况	是否及时完成对项目地原有建筑结构前期检测工作并出具检测报告	8	8	
	工程计划完成率	是否按照原定进度计划完成阶段工作	6	4	
	改造验收合格情况			0	
	各项工作完成及时性	进度计划规定时间节点内，是否及时完成相应的工作内容	6	4	
效果目标 (15分)	安全事故发生数	有无安全事故发生（不论事故严重性）	15	15	
	房屋设施改善情况			0	
	管理人员满意度			0	
	就医人员满意度			0	
影响力目标 (15分)	长效管理制度执行有效性	项目管理制度对于整个项目周期是否一直切实，可行，执行有效	8	8	
	长效管理制度建设	是否根据项目的特殊性有针对的、完善的制度、措施保障	7	7	
合计			100	93	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。