**附件4**

 虹口区城市数字化转型项目

建设方案编制大纲

**第一章 项目概述**

1．项目名称

2．项目承担单位及负责人

3．建设目标、规模、内容、周期

4．投资规模及筹资方案

5．经济及社会效益

6．结论与建议

**第二章 现状**

**第一节 项目单位概况及优势分析**

1．项目单位概况、发展历程及人员团队情况

2．近三年来职责和业务的调整情况及未来发展趋势

3. 单位与国内外同类机构的优势比较分析

4. 拟建项目与项目单位职责、业务的关系

**第二节 本单位概况及信息化建设现状**

1. 本单位概况

2. 本单位或本领域对城市数字化转型建设的整体框架规划或设想

3. 现有相关应用系统的情况

说明各系统的平台、功能、应用范围，以及与机构职责或业务的关系。

4. 拟建项目与已有系统的关系

说明拟建设项目在本单位数字化转型整体框架中的作用与地位。

5. 现有网络、设备以及其他物理及软件资源情况

用网络拓扑图说明现有网络结构；列举在主要硬件设备、数据库软件和中间件等软硬件产品，说明数量、采购时间、主要性能指标等。

**第三章 项目需求分析**

1．项目建设的背景

2．项目建设的依据

如有与提出该项目建设直接相关的依据性文件，须将其中与本项目有直接关系的文字摘要逐一列举，另将文件作为附件提供。

3．采用信息系统实现业务需要的需求分析

包括业务现状、存在问题和业务目标；业务对信息系统的具体需求；实施该项目与解决业务问题、实现业务目标的关系。

4．业务流程分析

需准确、清晰描述相关应用场景（经济、生活、治理数字化转型等领域），可从管理和技术等方面分析现有业务流程，描述项目建设后新业务流程，说明流程优化的情况。

5．功能需求分析

拟建系统的各项功能，包括分析功能需求、设备性能要求、响应速度要求、存储要求、系统安全要求、系统整合对接要求等。

6．数据分析

数据流分析（数据的产生、处理、存储等）、数据流量和属性分析、数据量分析、数据需求分析等。

7．安全需求分析

评估安全风险、确定安全等级、信息安全保障体系构成方式等。

8．设备需求分析

对各类设备的要求，包括网络设备、服务器、数据存储、数据备份、安全设备、用户终端等。

9．软件需求分析

分析操作系统、数据库、中间件、应用系统等的要求。

**第四章 项目建设方案**

1．建设目标

 从业务、功能和效益等方面说明项目建设的预期目标并与现状进行对比。**根据目标，应确定可以作为项目验收标准的具体指标和内容，并以表格的方式列举**。此外，还应对项目建成后可公开、共享和交换的信息予以明确说明，以及可复制可推广的城市数字化转型建设模式给予明确说明。

2．总体架构

详细描述项目的总体架构、系统布局、应用系统功能。

3．应用系统

说明各子系统的性质，同时说明各子系统的软硬件构成、系统集成、应用范围等。分析应用系统的开发方法，对各子系统及其功能模块的开发工作量进行估算。

4．网络系统

用网络拓扑图及文字描述。说明各类软硬件的功能、数量、性能等配置方案。

5．硬件

说明各类硬件的功能、数量、性能等配置方案和建议选型理由。

6．软件

逐一说明所需操作系统、数据库、中间件等产品软件的功能、数量、性能等配置方案和建议选型理由。

7．系统安全

 按照安全等级，根据用户、网络、系统等确定不同安全域；针对不同层次的安全需求分层部署，确认网络端口；说明主要设备建议选型理由和配置。

8．其他辅助设施和设备建设内容

 逐一说明各辅助设施和设备建设内容、建议选型理由和配置要求。

 9．机房及其他配套工程

说明机房建设在面积、配套设施和安全等方面的需求和配置。

10. 数据管理方案

包括系统建成后的数据来源、数据项、数据采集渠道、数据更新机制、数据量大小、与其他系统进行数据交换共享的机制等。

 注：根据项目的实际情况，对项目建设不涉及的内容，在本节中无须说明和描述。

**第五章 项目实施进度和组织安排**

1．项目建设周期

2．项目实施计划

3．责任人和组织保障

**第六章 环保、消防、职业安全卫生和节能**

 注：如无土建相关内容，本章可省略。

**第七章 项目招标方案**

1．项目设计、开发、集成、监理及设备采购的招标范围

2．招标的组织形式和方式

注：如不涉及招标，本章可省略。

**第八章 项目风险及控制措施**

1. 政策方面的风险及控制措施

2. 市场方面的风险及控制措施

3. 技术方面的风险及控制措施

4. 投融资方面的风险及控制措施

**第九章 总投资详细估算和资金来源**

需对所有的投资构成进行详细的列表和说明，并与建设内容一一对应。

投资估算可以参照某品牌估计费用。投资估算应当**逐一分解和细化**。对各类设备和产品软件的主要功能、性能指标、数量、单价和用途，应当详细说明。对拟开发的应用系统，应当根据应用系统各子系统计其功能模块的具体功能和性质等，逐一详细估算工作量。

**第十章 经济和社会效益**

 1．项目经济效益

定量和定性分析直接和间接经济效益。在项目执行期内，可以带来的相关经济指标，**包括但不仅限于项目总投资、销售额、利润、税收等，以及知识产权、发表论文等相关内容。**

 2．项目社会效益

分析项目建成后可公开、共享、交换的信息及其效益；在业务、服务、管理、社会影响力等方面的效益。

**第十一章 结论和建议**

注：本编制大纲可根据项目的具体情况做适当调整。