

# 中共上海市浦东新区金杨新村街道工作委员会文件

浦金委〔2023〕59号

## 关于印发《金杨新村街道数字化转型工作方案》 的通知

机关各办（部门）、各直属单位、各居民区：

现将《金杨新村街道数字化转型工作方案》印发给你们，请认真贯彻执行。

中共金杨新村街道工作委员会

金杨新村街道办事处

2023年7月17日

# 金杨新村街道数字化转型工作方案

为全面贯彻落实党的二十大精神，深入践行人民城市重要理念，不断完善城市运行“一网统管”运转实效，按照“整体性转变、全方位赋能、革命性重塑”的市、区两级城市数字化转型工作总要求，全力推动金杨新村街道的治理数字化转型，以“数据融合、三维统一”的数字底座为基础，嵌入以“高频急难”类需求为导向的应用场景，形成一套符合金杨特色的“1+N”数字化建设体系。

## 一、总体目标

依托党建引领，围绕“建设更高品质美好金杨”的总目标，紧扣浦东新区城市数字化转型工作要点，聚焦精品城区建设，致力于不断提升社会治理体系和治理能力现代化水平，在今年，全面构建完善金杨新村街道“1+N”的数字化建设体系，打造一张基准统一的“时空底图”，构筑围绕经济、生活、治理、服务四大领域的“金杨样板”。

## 二、主要任务

### （一）加速建设数字底座，构建金杨“时空底图”

打造专属金杨新村街道的三维可视化一张图，实现现有的各项管理事项、设施设备、勤务力量等信息的地图可视化落位。

打造街道综合管理体系下的一个数据库，融合现有各职能部门内的基础数据和管理数据为基础数据源，实现街道数据的融合、治理和实时动态，构建街道专属的“数据小金库”。



打造数据应用十张图，根据各部门、单位自身条线的工作特点及专项数据需求，形成“一部门一界面”，基于以网格为单元的动态数据核心，持续更新、完善数据采集，并形成日常管理维护及核查机制，由街道数字化转型工作专班进行综合调配支撑。

## （二）持续推进场景深化及新建工作

在完成三维可视化一张图、街道统管一个库的基础之上，结合感知设备、以及街道现有的业务管理诉求，要梳理需求细化清单，既要聚焦管理难点、风险点的场景，比如群租管理、消防感知等，也要推动服务企业、贴近群众的场景，比如关爱老人、企业数字经济等。从符合实际、聚焦重点、贴近需要出发，在城市管理、社区服务、应急安全、企业经济等多方面构建专属应用场景。

建设中的场景，加强与职能部门的沟通，制定符合数字化特点的场景业务流程，根据各部门要求确定完成时间，并制定阶段性目标，按时推进。

完成建设的场景，推动尽快落地投入实战应用，根据基层使用反馈对场景优化改进，并持续深化拓展相关数据。场景应用后续可以持续叠加和动态更新，并根据不同的业务需求进行选用。

要建立场景定期评估机制，构建场景评估的指标体系，开展场景的全生命周期管理和实时跟踪评价，确保场景在用、管用。

### （三）打造功能完备的标准化平台、强化全域感知能力建设

为改善目前金杨新村街道城运中心功能设施不足、物理空间狭小等现状，以街道现有的基础条件、建设需求及城运标准化建设要求为核心，升级包括大屏显示、指挥控制、视频会商、网络安全及大厅、机房空间改造等内容，打造一个功能配置更完备、空间布局更优化、指挥会商更灵活、操作控制更智能的街道综合管理指挥平台，做好做强数字化转型的基础支撑。

持续推进感知能力建设，根据管理要素及使用需求，在街面增补 150 处前端智能感知设备，老旧小区增补 470 处盲点监控，重点区域部署 500 个物联感知点，以满足在社区管理、城管执法、消防安全、防台防汛、突发应急等方面的数字化升级诉求，丰富城市生命体征的基础数据，全面提升城市运行神经末梢的感知能力。

同步提升街道与社会面联网接入、公安视频汇聚及新区数据对接等的汇聚共享能力，在确保安全可靠的前提下，实现街道面上视频的全域安全汇聚共享应用。

### （四）提升信息网络安全保障能力

建立完善关键信息基础设施保护制度与网络安全保护等级制度，提升网络安全保障能力，对建设的各类信息化系统、应用场景的安全态势感知。

加强网络入侵检测、网络准入控制、机房环境监测等相关配套安全设施设备建设，建立高效智能的一体化防护体系，确



保街道内网信息安全。

做好数据分类分级管理，明确各级用户的角色定位和职责权限，针对敏感数据风险核查，提升数据的安全性、权威性，构建数字化网络信息安全运营体系。

### 三、后续重点

今年是金杨新村街道城市数字化转型工作的开局之年，根据《2023年浦东新区城市数字化转型工作要点》要求，构造属于金杨新村街道的城市运行数字化管理“1+N”体系。

数字化治理更着重强调全流程实现闭环管理，真正把问题解决到位，才能体现数字化手段的价值和意义，比如“沿街商户三合一”“群租管理”“共享单车”等，通过有效的发现、监管和督办机制整治到位、体现成果。

数字化转型工作专班要形成强有力的工作职责和管理机制，专班成员要提升数字化建设方面的知识储备和专业能力，各职能部门要不断适应现代基层治理提出的新要求，以创新开放的姿态迎击数字化转型工作中的新挑战，不断丰富已有数据的标签，探索更多实战高效、好用管用的数字化应用场景。

附件：1.关于成立数字化转型（一网统管）工作领导小组的通知

2.金杨新村街道数字化转型工作计划安排

附件 1

## 关于成立数字化转型（一网统管）工作 领导小组的通知

机关各办（部门）、各直属单位、各居民区：

为进一步推进街道数字化转型工作，推动数字治理领域优化提升，经研究，决定成立金杨新村街道数字化转型（一网统管）工作领导小组，成员如下：

- 组 长：殷珏娟 党工委书记、人大工委主任  
张士伟 党工委副书记、办事处主任
- 副组长：陆炜锋 党工委副书记  
周悦静 党工委副书记  
黄黎霞 党工委委员、办事处副主任  
包善斌 党工委委员、办事处副主任  
陈晓莉 党工委委员、办事处副主任  
金 军 党工委委员、纪工委书记、监察办主任  
崔中卫 党工委委员、武装部部长  
蔡晨赟 人大工委副主任  
蔡 斌 办事处副主任
- 组 员：黄代林 党政办公室主任  
胡 运 社区党建办公室主任

吴望晗 社区管理办公室主任  
延海荣 社区服务办公室主任  
周军杰 社区平安办公室（信访办公室）负责人  
王娟 社区自治办公室主任  
张晓春 社区宣统文化办公室主任  
王海青 社区营商环境办公室负责人  
赵娜 人大办公室主任  
刘琪 司法所所长  
高琼艳 纪工委副书记、监察办副主任  
孙兴隆 总工会专职副主席  
张淑娟 党政办公室副主任、团工委书记  
王霞 妇联主席  
杜琰 武装部一级主任科员  
陆雷鸣 城市建设管理事务中心主任  
史迪蒙 城市运行管理中心常务副主任  
廖尔琼 社区事务受理服务中心主任  
罗冉芳 社区党群服务中心主任

领导小组下设办公室和数字化转型（一网统管）工作专班，办公室设在党政办公室，黄代林同志兼任办公室主任，办公室成员：史迪蒙、朱毅，数字化转型（一网统管）工作专班人员：朱毅、刘华民、王中兴、王玉琪、洪婧琪、孙邵杰、倪晓奕。

以上人员如有变动，由接任人员自然替补。



附件 2

## 金杨新村街道数字化转型工作计划安排

本计划总体建设周期为：2023 年 7 月-2024 年 12 月。

本计划的实施进度如下：

序号	内容	时间安排	备注
1	各部门梳理管理要素及需求	2023 年 7 月-2023 年 8 月	
2	居民区梳理需求	2023 年 7 月-2023 年 8 月	
3	各部门现有数据收集汇总	2023 年 8 月-2023 年 10 月	
4	数字化转型项目项目建议书准备	2023 年 8 月-2023 年 9 月	
5	项目大数据中心评审	2023 年 9 月-2023 年 10 月	
6	项目工可报告编制及发改委审批	2023 年 10 月-2023 年 11 月	
7	项目工设计概算编制	2023 年 11 月-2023 年 12 月	
8	数据更新机制确认	2023 年 10 月-2023 年 12 月	
9	任务处置流程确认	2023 年 10 月-2024 年 1 月	



10	项目招标	2024年1月-2024年2月	
11	城运中心升级改造	2024年2月-2024年4月	
12	感知点建设	2024年2月-2024年5月	
13	数字底座建设，构建时空底图	2024年2月-2024年8月	
14	应用场景建设	2024年2月-2024年10月	
15	项目竣工验收	2024年10月-2024年12月	