

项目绩效自评价			
项目名称：	上海市第六人民医院科研综合楼开办费	预算单位：	上海市第六人民医院
具体实施处（科室）：	医学装备处、信息科、后勤管理处	是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	129,999,600.00	上年预算金额（元）：	170,000,000.00
预算执行数（元）：	129,999,600.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	通过对六院开办费项目相关实验设备的申报、调研论证、配置确认、采购、安装调试、培训等，满足平台的建设需求，推进各平台实验项目的顺利开展，以支持医院更好地完成临床研究计划。通过对科研大楼信息化建设建设的申报，达到建设能够支撑全院业务运转的数据中心；实现医院临床研究办公的自动化和网络化；实现医院重点学科支撑平台建设，支持医院临床研究水平提升。通过对六院开办费项目相关开办物资的申报、调研论证、配置确认、采购、安装调试、培训等，满足各实验平台的实验需求，推进各实验平台实验项目的顺利开展，以支持医院更好地完成临床研究计划。		
自评时间：	2020-06-09		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	2019年度，完成科研综合楼开办项目的办公设备采购2项，科研医疗设备237项，后勤设备4项，设备采购完成率97.2%；完成信息化建设项目5项，信息化建设任务完成率100%。基本按计划完成开办费项目相关实验设备的申报、调研论证、配置确认、采购、安装调试、培训等工作，相关设备、系统已投入使用，为临床研究平台的建设提供了强有力的支撑，有效推进各平台实验项目的顺利开展，支持各科室更好地完成临床研究计划。相关方满意度较高。		
主要问题：	1、绩效目标当时设置时，不够合理，反映项目效果指标较少，指标设置不够细化、可量化程度不高；2、时效性由于招投标流程取决于政府采购、或委托招标代理公司，无法自行决定，使得采购流程变长，影响后期验收时间等。3、长效管理制度有待进一步加强。		
改进措施：	1、未来设置指标时科学细化量化指标。2、已召集相关供应商，掌握疫情对供货期限产生的影响，明确最晚到货期限，采取多种措施，克服各种困难，尽快到货。今后细化时间节点，当年度内按计划完成。3、进一步完善相关长效管理制度。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	6	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	

产出目标 (34分)	设备购置	项目产出 数量目标实现程度。设备购置完成率=实际完成办公设备购置数量/计划完成设备购置数量	4	4	
	科研楼装修		0	0	该指标不适宜本项目，未评价
	医疗设备购置计划完成率	项目产出 数量目标实现程度。科研医疗设备购置完成率=实际完成科研医疗设备购置项目数量/计划完成科研医疗设备购置项目数量	6	5	
	基础设备购置计划完成率	项目产出 数量目标实现程度。后勤基础设施购置完成率=实际完成后勤基础设施购置项目数量/计划完成后勤基础设施购置项目数量	6	6	
	验收合格	项目产出 质量目标实现程度；反映项目验收情况	4	3	
	购置设备验收合格率	项目产出 质量目标实现程度；反映设备验收情况	4	3	
	信息系统计划完成率	项目产出 数量目标实现程度。信息系统建设完成率=实际完成信息系统建设项目数量/计划完成信息系统建设项目数量	4	4	
	设备购置完成及时率	项目产出 时效目标实现程度；反映设备购置完成及时性	6	4	
效果目标 (15分)	提高科研能力	项目实施 所产生的效益；反映项目实施后，医院硬件设备提升后，对医院科研能力提升的支撑情况	10	10	
	职工满意度	项目相关 方满意度；反映职工对科研楼功能实现情况的满意度	5	5	
影响力目标 (15分)	战略目标适应性	应为项目 后续长效管理情况；反映项目实施完成后，科研楼运维保修等制度的建设和落实情况	15	10	
	项目立项规范性		0	0	该指标不适宜本项目，未评价
合计			100	85	
说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。 2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。 3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。					

