

项目绩效自我评价			
项目名称：	设备购置（X线电子计算机断层扫描装置（CT）更新）	预算单位：	上海市第一人民医院
具体实施处（科室）：	南部后保处	是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	17,000,000.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	17,000,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	项目完成后，能有效缓解和满足患者就诊需求，提高医疗服务质量和水平，科研条件得到改善。		
自评时间：	2020-05-26		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	2019年我院南院计划采购的放射CT设备1台已及时购入、安装验收、投入使用。该设备切实提升了急诊救治能力，明显改善急诊相关的医疗服务能力。同时，通过设备更新，改善和提高了急诊急救诊断能力，提高了急救速度，同时提升我院的学科水平，提高医院医疗能级，扩大医院影响力，提高医院品牌地位和医疗档次，提升患者体验感受。		
主要问题：	绩效目标设置不全面（产出目标缺少验收相关指标；缺少维保重要指标）；未形成满意度调查档案。		
改进措施：	提高预算绩效目标编制水平；提高满意度调查效果，形成相关记录。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	5	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	设备采购完成率	考察设备购置完成情况，设备采购计划完成率=实际购置设备数量/计划购置设备数量*100%。	9	9	
		考察设备验收合格情况，设			

产出目标 (34分)	设备质量达标率	备验收合格率=实际验收合格设备数量/实际设备采购数量*100%。	15	15	
	设备采购及时性	考察设备采购完成及时情况，设备采购完成及时率=实际采购及时设备数量/计划购置设备数量*100%。	10	10	
效果目标 (15分)	预计日均诊疗人次	考察设备投入使用后，设备平均日均诊疗人次。数据收集时间为投入使用时间至2020年2月底。公式：日均诊疗人次=诊疗总人次/总开机天数	10	10	
	平均预约等待时间	考察设备投入时候后，病人预约等待时间	5	5	
影响力目标 (15分)	患者满意度	考察病人恢复效果的满意度	4	3	
	操作人员符合配置要求	考察操作人员资质及数量	4	4	
	医技人员满意度	考察医技对当前设备状况及效果的满意度	4	3	
	推动科研开展	考察项目对科研项目的支持力度	3	3	
合计			100	95	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价

项目名称：	设备购置（全飞秒激光手术系统）	预算单位：	上海市第一人民医院
具体实施处（科室）：	北部后勤保障处	是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	8,000,000.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	8,000,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	项目完成后，能有效缓解和满足患者就诊需求，提高医疗服务质量和水平，科研条件得到改善。		
自评时间：	2020-06-01		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	在2019年年初，启动实施设备采购的工作。2019上半年，完成设备的采购流程、合同签订。下半年完成设备的验收与试运行，在设备在完成验收后第一时间投入使用。帮助临床有效缓解和满足患者就诊需求，提高医疗服务质量和水平，科研条件得到改善。		
主要问题：	1、绩效目标设置尚待优化（如，产出目标不全面，缺少验收考核指标等）；2、项目完成后未充分实施满意度调查（如以书面问卷形式）以准确衡量满意度指标。		
改进措施：	1、根据项目特点及有关规定优化、完善绩效目标；2、项目完成后及时实施有效满意度调查，并留有记录。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	5	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	设备采购完成率	考察设备购置完成情况，设备采购计划完成率=实际购置设备数量/计划购置设备数量*100%。	12	12	
	设备质量达标率	考察设备验收合格情况，设备验收合格率=实际验收合格设备数量/实际设备采购	12	12	

		数量*100%。			
	设备采购及时性	考察设备采购完成及时情况，设备采购完成及时率=实际采购及时设备数量/计划购置设备数量*100%。	10	10	
效果目标 (15分)	改善科研条件	考察该设备对提高科研条件的效果	5	5	
	提高医疗服务质量	考察该设备对提高医疗服务质量的效果	5	5	
	设备功能提升性	考察该设备相对普通内窥镜的功能性提升	5	5	
影响力目标 (15分)	病人满意度	考察病人对当前设备状况及效果的满意度	4	3	
	运维制度执行情况	考察项目是否执行所制定的运维制度	3	3	
	长效管理制度建设	考察项目单位是否建立健全长效管理机制	4	4	
	运维制度建设情况	考察项目是否建立健全的运维制度	4	4	
合计			100	96	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价			
项目名称：	设备购置（医用磁共振成像设备（MRI）更新）	预算单位：	上海市第一人民医院
具体实施处（科室）：	南部后保处	是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	15,000,000.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	15,000,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	项目完成后，能有效缓解和满足患者就诊需求，提高医疗服务质量和水平，科研条件得到改善。		
自评时间：	2020-05-26		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	2019年南院计划采购放射医用磁共振成像设备（MRI）设备1台已及时购入。发挥我院优势学科的主观能动性，整体布局、统一规划，购入。切实提升急诊救治能力，明显改善急诊相关的医疗服务能力。同时，通过医用磁共振成像设备（MRI）更新，助力医院踏准医学发展的步点，布局大学学科建设，可以显著提升我院的学科水平，提高医院医疗能级，扩大医院影响力。通过建成放射医用磁共振成像，可以强化医院在全市乃至全国的学科优势，提高医院品牌地位和医疗档次，提升患者体验感受。		
主要问题：	绩效目标设置不全面（产出目标缺少验收相关指标；缺少维保重要指标）；未形成满意度调查档案。		
改进措施：	提高预算绩效目标编制水平；提高满意度调查效果，形成相关记录。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	5	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	设备采购完成率	考察设备购置完成情况，设备采购计划完成率=实际购置设备数量/计划购置设备数量*100%。	9	9	

产出目标 (34分)	设备质量达标率	考察设备验收合格情况，设备验收合格率=实际验收合格设备数量/实际设备采购数量*100%。	15	15	
	设备采购及时性	考察设备采购完成及时情况，设备采购完成及时率=实际采购及时设备数量/计划购置设备数量*100%。	10	10	
效果目标 (15分)	平均预约等待时间	考察设备投入时候后，病人预约等待时间	5	5	
	预计日均诊疗人次	考察设备投入使用后，设备平均日均诊疗人次。数据收集时间为投入使用时间至2020年2月底。公式：日均诊疗人次=诊疗总人次/总开机天数	10	10	
影响力目标 (15分)	操作人员符合配置要求	考察操作人员资质及数量	4	4	
	医技人员满意度	考察医技对当前设备状况及效果的满意度	4	2	
	患者满意度	考察病人恢复效果的满意度	4	2	
	推动科研开展	考察项目对科研项目的支持力度	3	1.5	项目在实施过程中尚未有科研成果产生
合计			100	91.5	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。